



**Prefeitura Municipal de Patrocínio**  
**Estado de Minas Gerais**



## **ANÁLISE DE RISCO DA CONTRATAÇÃO**

**Objeto:** Registro de Preços para futura e eventual para a futura e eventual **LOCAÇÃO DE CAÇAMBAS ESTACIONÁRIAS E CONTAINERES INCLUINDO A PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE RECOLHIMENTO, TRANSPORTE E DESCARTE DO ENTULHO**, em conformidade com as especificações.

**Órgão Demandante:** Secretaria Municipal de Obras Públicas (SEMOP).

### **1. Objetivo da Análise de Riscos**

Identificar, avaliar e propor medidas preventivas e corretivas para os riscos que possam comprometer o cumprimento dos objetivos da contratação, conforme exigido pela Lei nº 14.133/2021 e boas práticas de gestão pública.

### **2. Identificação dos Riscos**

<b>Tipo de Risco</b>	<b>Descrição</b>	<b>Probabilidade</b>	<b>Impacto</b>	<b>Medida Preventiva / Mitigadora</b>
<b>Risco Técnico</b>	Utilização de materiais fora das especificações ou de baixa qualidade	Média	Alta	Incluir critérios técnicos claros no edital e exigir amostras, certificações ou laudos técnicos. Realizar fiscalização rigorosa da execução.
<b>Risco de Inexecução Contratual</b>	Empresa vencedora não cumprir prazos ou abandonar o serviço	Média	Alta	Exigir documentação de capacidade técnica; aplicar penalidades contratuais; exigir garantias contratuais (ex: caução, seguro-garantia).
<b>Risco Orçamentário</b>	Falta de dotação orçamentária no momento da execução	Baixa	Média	Confirmar previsão orçamentária antes da contratação e acompanhar cronograma financeiro.



## Prefeitura Municipal de Patrocínio Estado de Minas Gerais



<b>Risco Jurídico</b>	Questionamentos ao edital ou impugnações que atrasem o processo	Baixa	Média	Elaborar edital com base em modelos atualizados, observando a Lei 14.133/2021 e jurisprudência vigente. Submeter à assessoria jurídica.
<b>Risco Operacional</b>	Dificuldade de logística ou acesso aos locais de instalação	Média	Média	Planejar cronograma por região; exigir visita técnica prévia se necessário.
<b>Risco de Super Dimensionamento</b>	Contratação de quantitativo superior à real necessidade	Baixa	Alta	Basear a contratação em levantamento de demanda real; controlar os pedidos por unidade requisitante com justificativa.
<b>Risco Ambiental</b>	Resíduos da obra descartados de forma irregular	Baixa	Média	Inserir cláusulas no contrato sobre responsabilidade ambiental e destinação adequada dos resíduos.
<b>Risco de Responsabilidade Civil</b>	Acidentes durante a instalação em prédios públicos	Baixa	Alta	Exigir EPI, ART, plano de segurança do trabalho e seguro de responsabilidade civil por parte da contratada.

### 3. Estratégias de Monitoramento e Controle

- Designar equipe de fiscalização e acompanhamento técnico da execução contratual, conforme art. 117 da Lei nº 14.133/2021.
- Realizar reuniões periódicas com a empresa contratada para alinhamento de cronogramas e desempenho.
- Registrar ocorrências e conformidades por meio de relatórios de fiscalização.
- Utilizar indicadores de desempenho para avaliar qualidade, pontualidade e conformidade técnica do serviço.
- Garantir transparência no acompanhamento da contratação via sistema de gestão e controle interno.

### 4. Conclusão



## Prefeitura Municipal de Patrocínio Estado de Minas Gerais



A análise evidencia que a contratação apresenta riscos controláveis e que podem ser **adequadamente mitigados por meio de planejamento, exigências técnicas bem definidas no edital e gestão contratual ativa**. A adoção do sistema de **Registro de Preços** contribui para minimizar riscos de ineficiência e desperdício de recursos, além de conferir maior flexibilidade e economicidade à Administração Pública.

Recomenda-se a implementação das medidas preventivas aqui apontadas e o acompanhamento contínuo da execução para garantir a efetividade do contrato e o pleno atendimento ao interesse público.

Patrocínio, 08 de janeiro de 2026.

**Paulo Cesar Moura Francisco**

Coordenador II

Depto. Técnico/ Planejamento SEMOP

  

**Thiago Oliveira Malagoli**

Secretário Municipal de Obras Públicas